

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 - 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

CAPITOLATO SPECIALE – SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE RELATIVO ALL’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE (MISTA) DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLE STRUTTURE PER ANZIANI R.S.A., C.D.I. E MINIALLOGGI PRESSO IL CENTRO SOCIO ASSISTENZIALE SITO IN PAULLO, VIA DEL RONCO 7/11, NONCHÉ DEI LAVORI AFFERENTI A DETTE STRUTTURE.

MATRICE DEI RISCHI

1 - Rischio di Costruzione

Rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all’aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell’opera e al mancato completamento dell’opera - art. 3 comma 1 lett. aaa) del D.Lgs 50/2016.

Di seguito - per quanto concerne il Rischio di Costruzione - vengono classificati i diversi Gradi di Rischio riscontrabili nello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE:

Legenda

ADL: Aumento Durata Lavori

ACC: Aumento Costi Costruzione

CCGR: Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio

NV Non Valutabile/Rischio Nullo

La probabilità dell’evento rischioso è nulla / Il Rischio non è riscontrabile nella Procedura

I Rischio Minimo - ADL fino a 30 gg e/o ACC ≤ al 2%

La probabilità dell’evento rischioso è remota e le **CCGR** sono efficaci.

II Rischio Molto Basso - ADL da 31 fino a 40 gg e/o ACC dal 2,1 al 4%

La probabilità dell’evento rischioso è remota e le **CCGR** sono adeguate.

III Rischio Basso - ADL da 41 fino a 60 gg e/o ACC dal 4,1 all' 8%

La probabilità dell’evento rischioso è plausibile e le **CCGR** sono efficaci.

IV Rischio Medio - ADL 61 fino a 90 gg e/o ACC dall' 8,1 al 15%

La probabilità dell’evento rischioso è plausibile e le **CCGR** sono almeno adeguate.

Il Rischio Medio rappresenta il Rischio Massimo Accettabile

V Rischio Alto - ADL da 91 fino a 120 gg e/o ACC dal 15,1 al 25% e/o le **CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate**

La probabilità dell’evento rischioso è remota.

VI Rischio Molto Alto - ADL oltre 120 gg e/o ACC superiore al 25% e/o le **CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate**

La probabilità dell’evento rischioso è plausibile.

L’Entità Massima Accettabile del Grado di Rischiosità di ciascuna delle Tipologie del Rischio di Costruzione è indicata nella Tabella 1.A che segue:

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

1.A - RISCHIO COSTRUZIONE - Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio				
<i>Tipologia di Rischio</i>	<i>Grado del Rischio</i>	<i>% di Probabilità Accadimento Rischio</i> <i>*</i>	<i>Entità del Rischio - ovvero % d' Aumento Costo di Costruzione</i>	
<i>* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTFP 9/2009</i>				
1.1	Rischio Amministrativo	IV	15%	1,80%
1.2	Rischio Espropri	NV		
1.3	Rischio di Progettazione	II	10%	0,50%
1.4	Rischio di Esecuzione dell'Opera difforme dal Progetto	IV	15%	1,80%
1.5	Rischio di errata Valutazione di Tempi e Costi	IV	15%	1,80%
1.6	Rischio Finanziario	II	10%	0,50%
1.7	Rischio delle Relazioni Industriali	IV	15%	1,80%
1.8	Rischio di Commissionamento	IV	15%	1,80%
1.9	Rischio di Aumento dei Prezzi o di Indisponibilità dei Fattori Produttivi	IV	15%	1,80%

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

1.10	Rischio Normativo - Politico - Regolamentare	II	10%	0,50%
1.11	Rischio di Inadempimenti Contrattuali Fornitori e Subappaltatori	IV	15%	1,80%
1.12	Rischio Danni a Persone e Cose	II	10%	0,50%
<u>Entità Massima Accettabile</u> del Grado di Rischio				
14,60%				
<i>Stima che considera la sola presenza di Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio almeno <<Adeguate>></i>				

--

La seguente **Tabella 1.B** riporta la **Stima e la Quantificazione del Rischio di Costruzione** riscontrato nello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE.

Per ciascuna delle Tipologia del **Rischio di Costruzione** vengono inoltre indicate:

- la Stima e la Quantificazione del Rischio
- la Probabilità di Accadimento
- l'Entità del Rischio
- la Suddivisione del Rischio fra parte Pubblica e Privata
- l'Articolo contrattuale che "trasferisce" o Mitiga il Rischio

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

1.B - RISCHIO COSTRUZIONE - SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE - Stima e Quantificazione del Rischio								
<i>Tipologia di Rischio</i>	<i>Effetti</i>	<i>Grado del Rischio</i>	<i>% di Probabilità Accadimento Rischio *</i>	<i>Entità del Rischio - ovvero % d' Aumento Costo di Costruzione</i>	<i>% del Rischio della Parte Pubblica</i>	<i>% del Rischio della Parte Privata</i>	<i>Articolo del Capitolato che Trasferisce o Mitiga il Rischio</i>	
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTFP 9/2009								
1.1	Rischio Amministrativo	Ritardi Realizzativi e/o Incrementi di Costo	IV	15%	1,80%	70%	30%	Art 13.1 Art 15
1.2	Rischio Espropri	Ritardi e Incrementi di Costo	NV					
1.3	Rischio di Progettazione	Ritardi e/o Aumento dei Costi per la nuova Progettazione	II	10%	0,50%	0,00%	100%	Art 7.2 Art 13.1 Art 23.2
1.4	Rischio di Esecuzione dell'Opera difforme dal Progetto	Aumento dei Costi e/o Ritardi nella Costruzione	IV	15%	1,80%	0,00%	100%	Art 7.3 Art 7.6 Art 7.9 Art 13.1
1.5	Rischio di errata Valutazione di Tempi e Costi	Ritardi Realizzativi ed eventuali Incrementi di Costo	IV	15%	1,80%	0%	100%	Art 7.4 Art 13.1 Art 23.2
1.6	Rischio Finanziario	Aumento dei Costi Complessivi	II	10%	0,50%	0%	100%	Art 13.1

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

1.7	Rischio delle Relazioni Industriali	Aumento dei Costi Complessivi	IV	15%	1,80%	0%	100%	Art 13.1
1.8	Rischio di Commissionamento	Ritardi e Incrementi di Costo	IV	15%	1,80%	30%	70%	Art 13.1 Art 15
1.9	Rischio di Aumento dei Prezzi o di Indisponibilità dei Fattori Produttivi	Incrementi di Costo e/o Ritardi Realizzativi	IV	15%	1,80%	0%	100%	Art 13.1
1.10	Rischio Normativo - Politico - Regolamentare	Ritardi Realizzativi e/o Incrementi di Costo Aumento dei Costi Manutentivi	II	10%	0,50%	90%	10%	Art 19.2
1.11	Rischio di Inadempimenti Contrattuali Fornitori e Subappaltatori	Ritardi Realizzativi e/o Incrementi di Costo	IV	15%	1,80%	0%	100%	Art 7.3 b Art 21
1.12	Rischio Danni e/o Incidenti in Fase di Costruzione	Costi di Indennizzo e/o Aumento Costi	II	10%	0,50%	10%	90%	Art 12 Art 13.1 Art 13.7
L'Aumento del Costo di Costruzione - ovvero l'Entità MAX Accettabile del Grado di Rischio di Costruzione - NON può essere superiore al 14,60%								
Il <u>Grado del Rischio di Costruzione</u> dello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE è valutato pari al 14,60%								

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

2 - Rischio di Disponibilità

Rischio legato alla capacità, da parte dell’Affidatario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti - art. 3 comma 1, lettera bbb) del D.Lgs 50/2016.

Di seguito - per quanto concerne il Rischio di Disponibilità - vengono classificati i diversi Gradi di Rischio riscontrabili nello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE:

Legenda

IIN: Immobile/Infrastruttura Indisponibile

ACG: Aumento Costi Gestionali

CCGR: Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio

NV Non Valutabile/Rischio Nullo

La probabilità dell’evento rischioso è nulla / Il Rischio non è riscontrabile nella Procedura

I Rischio Minimo - IIN per 1 gg e/o ACG ≤ 1%

La probabilità dell’evento rischioso è remota e le **CCGR** sono efficaci.

II Rischio Molto Basso - IIN per 1 gg e/o ACG dal 1,1 al 2%.

La probabilità dell’evento rischioso è remota e le **CCGR** sono adeguate.

III Rischio Basso - IIN fino a 2 gg e/o ACG dal 2,1 al 4%.

La probabilità dell’evento rischioso è plausibile e le **CCGR** sono efficaci.

IV Rischio Medio - IIN fino a 3 gg e/o ACG dal 4,1 all' 8%.

La probabilità dell’evento rischioso è plausibile e le **CCGR** sono almeno adeguate.

Il Rischio Medio rappresenta il Rischio Massimo Accettabile

V Rischio Alto - IIN fino a 4 gg e/o ACG dall' 8,1 al 15% e/o

le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate

La probabilità dell’evento rischioso è remota.

VI Rischio Molto Alto - IIN per oltre 4 gg e/o ACG > al 15% e/o

le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate

La probabilità dell’evento rischioso è plausibile.

L’Entità Massima Accettabile del Livello di Rischiosità di ciascuna delle tipologie del Rischio di Disponibilità è indicata nella Tabella 2.A che segue:

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

2.A - RISCHIO DI RISCHIO DI DISPONIBILITÀ - Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio				
	<i>Tipologia di Rischio</i>	<i>Grado del Rischio</i>	<i>% di Probabilità Accadimento Rischio *</i>	<i>Entità del Rischio - ovvero % d'Aumento Costo di Manutenzione</i>
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTFP 9/2009				
2.1	Rischio di Gestione (Performance Gestionale)	IV	12%	1,44%
2.2	Rischio Danni e/o Incidenti in Fase di Disponibilità	II	10%	0,50%
2.3	Rischio di Manutenzione Straordinaria NON Preventivata conseguente ad Errori	IV	12%	1,44%
<u>Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio</u>				
3,38%				
<i>Stima che considera la sola presenza di Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio almeno <<Adeguate>></i>				

--

La **Tabella 2.B** riporta la Stima e la Quantificazione del Rischio di Disponibilità riscontrato nello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE.

Per ciascuna delle Tipologia del Rischio di Disponibilità vengono indicate:

- la Stima e la Quantificazione del Rischio
- la Probabilità di Accadimento
- l'Entità del Rischio
- la Suddivisione del Rischio fra parte Pubblica e Privata
- l'Articolo contrattuale che "trasferisce" o Mitiga il Rischio

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

2.B - RISCHIO DI RISCHIO DI DISPONIBILITÀ - SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE -								
Stima e Quantificazione del Rischio								
<i>Tipologia di Rischio</i>	<i>Effetti</i>	<i>Grado del Rischio</i>	<i>% di Probabilità Accadimento Rischio *</i>	<i>Entità del Rischio - ovvero % d' Aumento Costo di Manutenzione</i>	<i>% del Rischio della Parte Pubblica</i>	<i>% del Rischio della Parte Privata</i>	<i>Articolo del Capitolato che Trasferisce o Mitiga il Rischio</i>	
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTFP 9/2009								
2.1	Rischio di Gestione (Performance Gestionale)	Aumento dei Costi Gestionali	IV	12%	1,44%	0%	100%	Art 5 Art 6 Art 9.1 Art 9.2 Art 10 Art 11 Art 13.4 Art 23 - PROTOCOLLO OPERATIVO E ALLEGATO TECNICO
2.2	Rischio Danni e/o Incidenti in Fase di Disponibilità	Costi di Indennizzo e/o Aumento Costi	II	10%	0,50%	10%	90%	Art 12 Art 13.4
2.3	Rischio di Manutenzione Straordinaria NON Preventivata conseguente ad Errori	Aumento dei Costi di Gestione/Manutenzione	IV	12%	1,44%	0%	100%	Art 13.4 Art 14.1 - PROTOCOLLO OPERATIVO E ALLEGATO TECNICO
L'Aumento dei Costi Gestionali - ovvero l'Entità MAX Accettabile del Grado di Rischio di Disponibilità - NON può essere superiore al								
3,38%								
Il <u>Grado del Rischio di Disponibilità</u> dello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE è valutato pari al								
3,38%								

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

3 - Rischio di Domanda

Rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il concessionario deve soddisfare, ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa - art. 3 comma 1 lett. ccc) del D.Lgs 50/2016.

Di seguito - per quanto concerne il Rischio di Domanda - vengono classificati i diversi Gradi di Rischio riscontrabili nello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE:

Legenda

CCGR: Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio

NV Non Valutabile/Rischio Nullo

La probabilità dell'evento rischioso è nulla / Il Rischio non è riscontrabile nella Procedura

I Rischio Minimo - Diminuzione dei Ricavi < al 3%

La probabilità dell'evento rischioso è remota e le **CCGR** sono efficaci.

II Rischio Molto Basso - Diminuzione dei Ricavi compresa fra il 6,1 e l' 8%

La probabilità dell'evento rischioso è remota e le **CCGR** sono adeguate

III Rischio Basso - Diminuzione dei Ricavi compresa fra il 6,1 e l' 8%

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile e le **CCGR** sono efficaci.

IV Rischio Medio - Diminuzione dei Ricavi compresa fra l' 8,1 ed il 10%

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile e le **CCGR** sono almeno adeguate.

Il Rischio Medio rappresenta il Rischio Massimo Accettabile

V Rischio Alto - Diminuzione dei Ricavi compresa fra il 10,1 ed il 20% e/o le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate

La probabilità dell'evento rischioso è remota.

VI Rischio Molto Alto - Diminuzione dei Ricavi > al 20% e/o le CCGR sono Inefficaci e/o NON Adeguate

La probabilità dell'evento rischioso è plausibile.

L'Entità Massima Accettabile del Livello di Rischiosità di ciascuna delle tipologie del Rischio di Domanda è indicata nella Tabella 3.A che segue:

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

3.A - RISCHIO DI DOMANDA - Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio				
Tipologia di Rischio		Grado del Rischio	% di Probabilità Accadimento Rischio *	Entità del Rischio - ovvero % Diminuzione dei Ricavi
<i>* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTFP 9/2009</i>				
3.1	Rischio di Contrazione della Domanda di Mercato	IV	15%	0,90%
3.2	Rischio di Concorrenza	IV	15%	0,90%
<u>Entità Massima Accettabile del Grado di Rischio</u> 1,80%				
<i>Stima che considera la sola presenza di Clausole Contrattuali atte a Gestire il Rischio almeno <<Adeguate>></i>				

La **Tabella 3.B** riporta la **Stima e la Quantificazione del Rischio di Domanda** riscontrato nello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE.

Per ciascuna delle Tipologia del **Rischio di Disponibilità** vengono indicate:

- la Stima e la Quantificazione del Rischio
- la Probabilità di Accadimento
- l'Entità del Rischio
- la Suddivisione del Rischio fra parte Pubblica e Privata
- l'Articolo contrattuale che "trasferisce" o Mitiga il Rischio

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

3.B - RISCHIO DI DOMANDA - SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE - Stima e Quantificazione del Rischio								
<i>Tipologia di Rischio</i>	<i>Effetti</i>	<i>Grado del Rischio</i>	<i>% di Probabilità Accadimento Rischio *</i>	<i>Entità del Rischio - ovvero % Diminuzione dei Ricavi</i>	<i>% del Rischio della Parte Pubblica</i>	<i>% del Rischio della Parte Privata</i>	<i>Articolo del Capitolato che Trasferisce o Mitiga il Rischio</i>	
* Elaborata avendo come base gli assunti del Documento AVCP - UTFP 9/2009								
3.1	Rischio di Contrazione della Domanda di Mercato	Diminuzione dei Ricavi - Inutilizzo più o meno Parziale dell'Opera	IV	15%	0,90%	0%	100%	Art 5 Art 6 Art 9
3.2	Rischio di Concorrenza	Diminuzione dei Ricavi - Inutilizzo più o meno Parziale dell'Opera	IV	15%	0,90%	0%	100%	Art 5 Art 6 Art 9
La Diminuzione dei Ricavi - ovvero l'<u>Entità MAX Accettabile</u> del Grado di Rischio di Domanda - NON può essere superiore al 1,80%								
Il <u>Grado del Rischio di Domanda</u> dello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE è valutato pari al 1,80%								

KG PROJECT S.R.L.

(a Socio Unico)

Via Severino Ferrari, 175 – 40062 Molinella (Bo)

Codice Fiscale e Partita Iva 03683351203

La Tabella di seguito riportata, riassume e schematizza i Rischi e le relative entità, sia come entità Massime Contemplate, che come entità rilevate nello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE, segnalandone pertanto, la Funzionale o l'Inefficace Traslazione dei Rischi:

Tabella A - SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE			
Rischio	Entità		Traslazione
	Max Contemplata	Rilevata	
1 - Rischio Costruzione	14,60%	14,60%	Funzionale
2 - Rischio Disponibilità	3,38%	3,38%	Funzionale
3 - Rischio Domanda	1,80%	1,80%	Funzionale
Rischio Complessivo	19,78%	19,78%	Funzionale

--

Alla luce di quanto sopra esposto, appare possibile ritenere, che la Matrice dei Rischi dello SCHEMA DI CONTRATTO DI CONCESSIONE evidenzi una adeguata Traslazione di tutti i Rischi ivi computati.

Le risultanze afferenti all'entità e alla traslazione dei rischi della presente Matrice dei Rischi non sostituiscono e non possono sopperire alla adeguata impostazione giuridico-amministrativa dello schema di contratto di concessione, in riferimento alle disposizioni dell'articolo 180 (in particolare del comma 3) del codice dei contratti pubblici.

KG Project srl

Responsabile del Progetto:

Gian Paolo Sgargi – Tel 389.3447312 - sgargi@kgproject.it