



Davide Vighi

Nazionalità: Italiana Data di nascita: 15/09/1973 Sesso: Maschile

 Lavoro: Crema, 26013 Crema (Italia)

ESPERIENZA LAVORATIVA

Direttore Generale

Comunità Sociale Cremasca a.s.c. [01/07/2012 – Attuale]

Indirizzo: Crema (Italia)

Città: Crema

Attività di direzione generale dell'Azienda Speciale Consortile costituita da 48 Comuni del distretto sociale di Crema. Sono responsabile dell'attuazione degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti dagli organi di governo e secondo le direttive del Consiglio di Amministrazione, sovrintendendo alla gestione dell'Azienda salvaguardandone l'autonomia gestionale e la professionalità, stimolandone la responsabilità e garantendo il perseguimento di livelli ottimali di economicità, efficacia ed efficienza. Le principali sfere di attività sono le seguenti:

- Rappresentanza legale e in giudizio dell'Ente
- Pianificazione e gestione servizi alla persona distretto di Crema
- Gestione del bilancio
- Analisi dati e reportistica
- Gestione di specifiche progettualità
- Gestione servizi sociali e socio-sanitari
- Esercizio al funzionamento e accreditamento unità di offerta socioassistenziali
- Rapporti istituzionali
- Gestione del personale
- Presidente in Commissioni di selezione personale e accreditamento Unità di Offerta Sociali
- Responsabile in materia di trasparenza e anticorruzione (RPCT), responsabile privacy e responsabile per la transizione al digitale (RTD)

All'interno delle mansioni e delle responsabilità svolte in qualità di Direttore Generale mi sono direttamente occupato del consolidamento e di un ulteriore sviluppo dell'Ente. Il volume di produzione dell'azienda è passato da circa €. 4.000.000,00 del 2013 a circa €. 15.000.000,00 di oggi. Dai 20 dipendenti che contava l'azienda nel 2013, oggi l'organizzazione conta 55 dipendenti in servizio. Mi sono direttamente occupato dei processi di selezione e della gestione del personale, trasferendo gradualmente competenze ad uno staff di funzionari che ho creato durante la prima fase di gestione dell'azienda. Ho seguito direttamente alcuni procedimenti di gara, partecipando alla loro istruttoria e ad alcune Commissioni giudicatrici.

I Comuni hanno progressivamente trasferito all'azienda quote importanti di servizi gestiti in modo associato. Nel corso del mandato direzionale, sono stati riorganizzati settori strategici come la Tutela Minori e il Servizio Sociale Professionale e si sono sviluppati progetti di gestione digitalizzata di dati e processi di lavoro attraverso la definizione di una cartella sociale informatizzata e importanti percorsi di integrazione con il settore socio-sanitario (ASST e enti gestori).

Nella fase di emergenza COVID ho direttamente sovrinteso la riorganizzazione aziendale, non solo in termini di spazi e personale, ma utilizzando la fase critica legata all'emergenza sanitaria per progettare un nuovo modello erogativo di servizi alla persona, negoziato con tutti i Comuni soci e tutti gli enti gestori del territorio. Tale modello è stato pensato per consentire la tenuta del sistema di welfare territoriale durante l'emergenza, proiettandolo in una prospettiva evolutiva ed innovativa.

Coordinatore Ufficio di Piano Distretto Sociale Corteolona

Comune di Albuzzano - Ente Capofila Piano di Zona di Corteolona (PV) [02/11/2007 – 02/08/2010]

Indirizzo: Albuzzano (Italia)

- Programmazione, gestione e coordinamento dei servizi socio-assistenziali
- Predisposizione budget servizi
- Programmazione annuale e pluriennale
- Controllo di gestione
- Gestione del personale
- Gestione rapporti istituzionali
- Gestione procedimenti amministrativi servizi
- Rendicontazione attività e gestione debiti informativi verso Regione Lombardia

Manager Didattico

Università degli Studi di Pavia [02/07/2007 – 30/06/2008]

Indirizzo: Pavia (Italia)

Collaborazione con la Presidenza della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Pavia e la Presidenza di IREF (Istituto Regionale per la Formazione) per la gestione didattica di un corso di dottorato interfacoltà realizzato con Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, con il Politecnico di Milano e con l'Università Statale di Milano

Impiegato d'ufficio

Wind Telecomunicazioni S.p.A. [31/12/1998 – 31/10/2007]

Indirizzo: Sesto San Giovanni (Italia)

- Attività di ciclo passivo attraverso l'utilizzo di SAP
- Gestione budget
- Emissione ordini, valutazioni offerte e gestione RDA (Richieste di acquisto)
- Controllo costi impianti e gestione problematiche connesse alla relativa contrattualistica in collaborazione con supporto legale interno
- Controllo fatturazione per emissione benestare ai pagamenti
- Gestione rapporti con i fornitori

Impiegato d'ufficio

Snamprogetti S.p.A. [01/10/1997 – 30/12/1998]

Indirizzo: San Donato M.se (Italia)

Gestione flussi informativi interni alla task-force di progetti e della documentazione da/a cliente e da/a fornitori

Addetto alla gestione degli stock

Carrefour Italia S.p.A. [01/06/1996 – 30/09/1997]

Indirizzo: San Giuliano M.se (Italia)

- Gestione magazzino e ordini
- Addetto vendita

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Scienze Politiche

Università degli Studi di Pavia [01/09/2001 – 09/07/2004]

Indirizzo: Pavia (Italia)

Campi di studio: Studi di carattere generale (giuridici, economici, politico sociali e storici)

Voto finale: 108/110 – Livello EQF: Livello 6 EQF

Laurea Magistrale in Scienza della Pubblica Amministrazione

Università degli Studi di Pavia [01/10/2004 – 26/04/2007]

Indirizzo: Pavia (Italia)

Campi di studio: Studi nell'ambito giuridico, economico e politico sociale applicati alla specificità dell'amministrazione pubblica e delle aziende che con essa intrattengono relazioni.

Voto finale: 110/110 – Livello EQF: Livello 7 EQF

Corso di Alta Formazione "Management delle gestioni associate"

Università Cattolica - Servizio Alta Formazione [05/11/2012 – 01/03/2013]

Indirizzo: Piacenza (Italia)

Livello EQF: Livello 8 EQF

Principali materie studiate/competenze professionali acquisite.:

- Sviluppo di adeguate soluzioni organizzative e gestionali di un percorso associativo tra Comuni.
- Sviluppo di fasi operative e relativa tempistica di attuazione e di messa a regime delle soluzioni istituzionali, organizzative e gestionali

Master "Servizi Pubblici Locali"

ANUTEL (Associazione Nazionale Uffici Tributi Enti Locali) [01/12/2014 – 31/03/2015]

Indirizzo: Milano (Italia)

Sviluppo di competenze per l'analisi legale, istituzionale ed economica del settore "servizi pubblici locali"

Corso di Perfezionamento in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali

Università L. Bocconi [21/04/2016 – 30/11/2016]

Indirizzo: Milano (Italia)

Livello EQF: Livello 8 EQF

- capire l'azienda e i processi economici
- capire i problemi dell'organizzazione
- capire l'organizzazione dei mezzi e delle professionalità
- capire le dinamiche economiche e la loro misurazione
- capire gli strumenti di comunicazione interpersonale e sociale
- capire la domanda di servizi sanitari e socio assistenziali
- capire il posizionamento nel contesto competitivo
- capire gli strumenti di programmazione e controllo della gestione
- capire i fabbisogni di guida e i sistemi di controllo
- capire le principali leve per gestire le persone

Executive Master in management delle aziende sanitarie e socio-assistenziali

Università L. Bocconi [01/02/2017 – 23/02/2018]

Indirizzo: Milano (Italia)

Livello EQF: Livello 8 EQF

- Analisi dei sistemi aziendali
- Analisi dei bisogni, strategie di marketing e comunicazione
- Definizione delle strategie
- Misurazione attività e risultati
- Cost management e performance management
- Analisi dei rischi
- Governare le persone e gestire team di lavoro

Corso di formazione: Le sfide della residenzialità per anziani: dal sistema alla gestione delle RSA

SDA Bocconi [22/10/2018 – 26/10/2018]

Indirizzo: Milano (Italia)

- Capacità di leggere il contesto di riferimento: traiettorie di cambiamento del settore, sfide e opportunità di sviluppo per le aziende;
- Valutazione di performance economiche del servizio residenziale;
- Analisi dei sistemi di governo dei costi aziendali;
- Analisi delle dimensioni rilevanti della qualità nei servizi residenziali e definizione delle tecniche di misurazione;
- Comprensione del rapporto persona-organizzazione.

DIAS - Corso di formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria

Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo - PoliS-Lombardia [16/05/2019 – 08/11/2019]

Indirizzo: Milano (Italia)

- consapevolezza degli attuali percorsi delle persone in carico al sistema (soprattutto cronicità) e dell'offerta sociale e sociosanitaria presente nei territori;
- acquisizione strumenti di analisi delle performance aziendali, anche per il confronto tra aziende e sistemi regionali;
- sviluppo competenze per esercitare la funzione di direzione e di programmazione di struttura;
- conoscenza e utilizzo strumenti e metodi di gestione e sviluppo del personale;
- acquisizione del lessico e degli strumenti fondamentali per la comprensione e gestione del contesto organizzativo;
- costruzione linguaggi e pratiche comuni tra i professionisti;
- sviluppo interesse e capacità di gestione del cambiamento in azienda;
- acquisizione del lessico manageriale e degli strumenti per approfondire le conoscenze legate alla pratica del ruolo.
- acquisizione tecniche e strumenti per leggere e guidare le dinamiche organizzative;
- acquisizione strumenti ed elementi di analisi della domanda e dell'offerta sanitaria e sociosanitaria nel contesto regionale e nazionale;
- conoscenza e capacità di trasferimento ai ruoli apicali gli obiettivi strategici delle politiche sanitarie e sociosanitarie regionali e nazionali;
- acquisizione strumenti per stimolare interesse per cogliere e agevolare l'innovazione, intesa come la capacità di rispondere più adeguatamente alla domanda di salute.

Corso di perfezionamento in organizzazione e gestione delle Case di Comunità

Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano [15/10/2021 – 25/03/2022]

Indirizzo: 20100 Milano (Italia)

Sito web: www.unicatt.it

Campi di studio: Salute e assistenza: *Salute e assistenza non classificate altrove*

Voto finale: Idoneo – Livello EQF: Livello 8 EQF

Tesi: Individuazione di un modello organizzativo e operativo di una Casa della Comunità in un distretto dell'ATS Valpadana

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **italiano**

Altre lingue:

inglese

ASCOLTO B1 LETTURA B1 SCRITTURA A2

PRODUZIONE ORALE B1 INTERAZIONE ORALE B1

spagnolo

ASCOLTO A2 LETTURA A2 SCRITTURA A1

PRODUZIONE ORALE A2 INTERAZIONE ORALE A2

CONFERENZE E SEMINARI

Seminari

- La disabilità in Lombardia: cosa è cambiato e cosa cambierà - Lombardia Sociale 2011
- Analisi standard e costi dei servizi - Neass 2012
- Lavoro che c'è, lavoro che non c'è - Studio APS 2012
- Le nuove frontiere del bullismo - Associazione Iusit.net 2012
- Costruire un welfare inclusivo nel tempo della crisi - SDA Bocconi 2013
- Forum Non Autosufficienza - 2013
- Quale etica professionale per i manager dei servizi alla persona - ANSDIPP 2013
- Generare evoluzioni e opportunità in situazioni di crisi - Studio APS 2013
- Linee guida per la riorganizzazione dei servizi sociali - Studio APS 2014
- Territorio e Giustizia: quali rapporti con la Procura presso il Tribunale per i Minorenni e con il Tribunale per i Minorenni di Brescia - Azienda Sociale del Cremonese 2014
- Conciliazione condivisa: prove tecniche per un cambiamento culturale - Comune di Cremona 2014
- Gli obblighi di trasparenza e pubblicazione per le aziende speciali - Neass 2014
- Sharing welfare - SDA Bocconi 2015
- Quale futuro per i servizi sociali; utenti, famiglie e amministrazioni alla prova del nuovo ISEE - Università Cattolica - 2016
- Legge 190/2012 - Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione - 2016
- D.Lgs. 196/2003: la privacy - 2016
- CCNL Enti Locali: la contrattazione collettiva - webinar 2021
- Il codice del Terzo Settore: innovazione sociale e amministrazione condivisa - webinar 2021
- Smart working - webinar 2021
- D.L. Semplificazioni: gestione di appalti sotto soglia - webinar 2021
- Silver e Longevity Economy - webinar SDA Bocconi 2021

PROGETTI

Modello di governance per la gestione dei servizi sociali

[01/01/2008 – 31/07/2008]

Predisposizione di uno studio commissionato da 25 Comuni del distretto sociale di Corteolona (PV) - "La governance dei servizi sociali, esperienze, vincoli ed opportunità nella scelta delle forme gestionali" - finalizzato all'inquadramento di tutti gli aspetti normativi ed istituzionali essenziali per l'orientamento verso un modello gestionale associativo dei servizi alla persona

Riorganizzazione del servizio trasporti sociali

[01/01/2009 – 31/03/2009]

Predisposizione di uno studio di carattere economico relativo all'organizzazione omogenea del servizio di trasporto sociale per i 25 Comuni del distretto di Corteolona (PV)

Sperimentazione di un nuovo modello di valutazione dei cittadini anziani in condizione di cronicità e di fragilità ai fini dell'accesso in RSA

[01/01/2017 – 31/12/2017]

Il progetto pone la propria attenzione a favore di soggetti di norma ultrasessantacinquenni, residenti nei Comuni dell'Ambito territoriale di Crema, in condizione di non autosufficienza, temporanea o protratta, derivante da condizioni critiche di bisogno sanitario e sociosanitario e che presentano condizioni sociali che non consentono la permanenza al domicilio sia pure con il supporto dei servizi domiciliari e semi-residenziali e con necessità di assistenza tutelare.

Il progetto ha previsto la costruzione di una rete interistituzionale socio-sanitaria per la condivisione della metodologia di accoglienza delle istanze dei cittadini, la valutazione multidimensionale del bisogno con conseguente definizione della risposta più appropriata e la valutazione di ingresso in RSA.

Autismo: un nuovo modello di presa in carico

[01/01/2020 – Attuale]

Il lavoro progettuale, finanziato in modo sperimentale da Regione Lombardia, si pone l'obiettivo di strutturare un modello innovativo di intervento per la presa in carico di persone affette da autismo a basso e alto funzionamento, nell'ambito territoriale cremasco, ma esportabile anche a livello regionale, attraverso un percorso di integrazione, istituzionale e professionale, dei diversi attori locali (ATS Val Padana, ASST di Crema, Comune di Crema e gli altri enti locali che compongono l'Ambito distrettuale, Comunità Sociale Cremasca e realtà del Terzo Settore). Le principali azioni intraprese:

- Ricomposizione del dato conoscitivo e analisi epidemiologica territoriale;
- Definizione del modello organizzativo;
- Elaborazione budget di cura e modello di finanziamento;
- Realizzazione di piattaforma informatica socio-sanitaria.

COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Competenze organizzative

Sono in grado di organizzare autonomamente il lavoro, definendo priorità e assumendo responsabilità acquisite tramite diverse esperienze lavorative e di volontariato, nelle quali mi è sempre stato richiesto di gestire in modo autonomo differenti attività rispettando scadenze e obiettivi prefissati. Sono fortemente orientato ai risultati, possiedo ottime capacità manageriali e di coordinamento di attività e del personale, insieme a quelle relative alla gestione di progetti complessi

COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

Competenze comunicative e interpersonali.

Ho acquisito ottime capacità di relazione interna ed esterna alle organizzazioni complesse, maturate nel corso dell'esperienza lavorativa, attraverso il coordinamento di reti istituzionali articolate nonché mediante la partecipazione a specifici corsi formativi di team working e team building. Possiedo ottime capacità per garantire un'operatività estremamente produttiva anche in contesti lavorativi caratterizzati da forte stress e pressioni, acquisite attraverso l'esperienza lavorativa e la partecipazione a specifici corsi formativi di "gestione delle attività lavorative sotto pressione"

COMPETENZE PROFESSIONALI

Competenze professionali

Buone competenze organizzative e metodologiche relative a servizi sociali di base e specialistici (tutela minori, disabilità, non autosufficienza). Conoscenza di processi e procedure per la gestione e programmazione di servizi alla persona. Capacità ed esperienza significativa nella selezione delle risorse umane, dipendenti e collaboratori, anche mediante la gestione di procedure concorsuali. Buone capacità di gestione e progettazione di servizi anche complessi e di coordinamento delle risorse umane. Sono iscritto nella sezione I dell'Albo di Regione Lombardia dei Direttori di Aziende di servizi alla persona.

CORSI

Corsi

- Sicurezza sul lavoro per dirigenti - cesvip 2012
- Ri-progettazione dei servizi sociali distrettuali - Provincia di Cremona 2013
- La riforma del nuovo ISEE - Ordine AS 2015
- Corso di formazione di 42 ore - "Modelli di aziende speciali: implicazioni gestionali ed operative" - Fare P.A. s.r.l. - 2016
- Corsi di formazione e aggiornamento in materia di trasparenza, anticorruzione e privacy

SEMINARI IN QUALITÀ DI RELATORE

Seminari in qualità di relatore

- "Cooperazione tra Comuni nella gestione di funzioni e servizi" - organizzato da ANCITEL

- "Programmazione e gestione delle politiche sociali nel modello di welfare locale" - organizzato da AUSER Cremona
- "Piattaforma informatica socio-sanitaria nel modello di welfare cremasco" - organizzato da ANCI Lombardia
- "Verso la piattaforma socio-sanitaria: le strategie di utilizzo nel territorio cremasco" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca
- "Progetto di Vita per la disabilità: da necessità a virtù" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca in collaborazione con LEDHA
- "Sistemi di interoperabilità della Cartella Sociale Informatizzata con ATS, ASST, RSA e altri enti del Terzo Settore" - organizzato da Regione Lombardia
- "Il ruolo della programmazione sociale per la non autosufficienza" - organizzato dai Sindacati della Provincia di Cremona
- "Integrated case management: improving outcomes for social services e users" - organizzato da European Sociale Network in collaborazione con Regione Lombardia
- "Azioni ed interventi regionali in materia di non autosufficienza" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca
- "Organizzazione e attività del servizio tutela minori nell'ambito cremasco" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca
- "Progetto orti sociali: opportunità per persone in condizioni di svantaggio" - organizzato da Comunità Sociale Cremasca
- "Welfare e servizi alla persona: priorità, strumenti di governo ed evoluzione digitale" - Convegno ANCI nazionale di Vicenza
- "Il management nei servizi alla persona tra crisi e innovazione" - Forum Non Autosufficienza 2022
- "Reti e modelli cooperativi per il management socio-sanitario" - Forum Exposanità 2022
- "Verso nuovi modelli collaborativi nel sistema di welfare territoriale: la coprogettazione" - Convegno organizzato da ASST Crema - 2022;
- "Valutazione multidimensionale e gestione degli ingressi in struttura" - Lezione in Università Cattolica per il Corso di perfezionamento in "Management e Organizzazione delle Case di Comunità" - 2023;
- "Innovazione nei servizi alla persona: management, reti, tecnologie e buone prassi nei servizi" - Cinisello Balsamo 2023
- "Il futuro delle RSA tra riforma della N.A. e PNRR" - Bitonto 2023

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Caselle Lurani, 02/05/2023



Davide Vighi